0

Aangepast sporten op Sportpark zuid



Linde Melgers

Hogeschool van Arnhem en Nijmegen

562778

Functioneren in de beroepspraktijk 2

Netwerkanalyse

Brichbouw Sportondersteuning

# Algemene gegevens

**Auteur:**

Naam: Linde Melgers  
Studentnummer: 562778

Klas: VH01   
Email: [lin.melgers@hotmail.com](mailto:lin.melgers@hotmail.com)

**Stageorganisatie:**

BrichbouW Sportondersteuning

Kleine Moate 33

7123 CL Aalten

[info@brichbouw.nl](mailto:info@brichbouw.nl)

06-10777728 (Boudewijn)

06-15475334 (Richard)

Website: <https://www.brichbouwsportondersteuning.nl/>

**Contactpersoon:**

Naam: Boudewijn Inja

Functie: Bewegingsagoog & Eigenaar Brichbouw Sportondersteuning

Email: [info@brichbouw.nl](mailto:info@brichbouw.nl)

**Beoordelaar:**

Beoordelaar: Gwendolijn Boonekamp

**Opleiding:**

Sport en bewegingseducatie

Hogeschool van Arnhem en Nijmegen

Nijmegen, Gymnasion

Functioneren in de beroepspraktijk 2

# Inhoudsopgave

[Algemene gegevens 1](#_Toc8812377)

[Inhoudsopgave 2](#_Toc8812378)

[1 Inleiding 4](#_Toc8812379)

[1.1 Aanleiding 4](#_Toc8812380)

[1.1.1 Brichbouw Sportondersteuning 4](#_Toc8812381)

[1.2 Doelstelling en vraagstelling 4](#_Toc8812382)

[1.3 Globaal conceptueel model 5](#_Toc8812383)

[2 Netwerkanalyse 6](#_Toc8812384)

[2.1. Toelichting netwerkanalyse 7](#_Toc8812385)

[2.1.1 Partners en Schakels 7](#_Toc8812386)

[2.1.2 Partners en Leveranciers 7](#_Toc8812387)

[2.1.3 Leveranciers 7](#_Toc8812388)

[2.1.4 Gebruikers 8](#_Toc8812389)

[3 Theoretisch kader 9](#_Toc8812390)

[3.1 SWOT-analyse 9](#_Toc8812391)

[3.2 De veranderdriehoek 10](#_Toc8812392)

[4 Methode 11](#_Toc8812393)

[4.1 Onderzoeksgroep 11](#_Toc8812394)

[4.2 Meetinstrument 11](#_Toc8812395)

[4.3 Onderzoeksprocedure 12](#_Toc8812396)

[4.4 Betrouwbaarheid en validiteit 13](#_Toc8812397)

[4.4.1 Betrouwbaarheid 13](#_Toc8812398)

[4.4.2 Validiteit 13](#_Toc8812399)

[4.5 Dataverzameling 14](#_Toc8812400)

[5 Resultaten 15](#_Toc8812401)

[5.1 SWOT-analyse: AD’69 15](#_Toc8812402)

[5.1.1 Confrontatiematrix 15](#_Toc8812403)

[5.1.2 De veranderdriehoek 15](#_Toc8812404)

[5.2 SWOT-analyse: de Peddelaars 16](#_Toc8812405)

[5.2.1 Confrontatiematrix 16](#_Toc8812406)

[5.2.2 De veranderdriehoek 17](#_Toc8812407)

[5.3 SWOT-analyse: Aladna 17](#_Toc8812408)

[5.3.1 Confrontatiematrix 18](#_Toc8812409)

[5.3.2 De veranderdriehoek 18](#_Toc8812410)

[5.4 SWOT-analyse: BOVO 19](#_Toc8812411)

[5.4.1 Confrontatiematrix 19](#_Toc8812412)

[5.4.2 De veranderdriehoek 19](#_Toc8812413)

[6 Conclusie 21](#_Toc8812414)

[7 Aanbevelingen 22](#_Toc8812415)

[8 Literatuurlijst 24](#_Toc8812416)

[9 Bijlagen 25](#_Toc8812417)

[9.1 Bijlage 1 interview 25](#_Toc8812418)

[9.2 Bijlage 2 interview: AD’69: 26](#_Toc8812419)

[9.3 Bijlage 3 interview: de peddelaars: P.Kraaijeveld 28](#_Toc8812420)

[9.4 Bijlage 4 interview: Aladna: C.Kuiperij 30](#_Toc8812421)

[9.5 Bijlage 5 interview: BOVO: E.Lammers 32](#_Toc8812422)

# 1 Inleiding

## 1.1 Aanleiding

In Aalten is er in op 20 oktober 2018 een gloednieuw Sportpark Zuid geopend. Dit is een sportpark waar vijf sportverenigingen gevestigd zijn, zij sloegen samen de handen in één om Sportpark Zuid op te zetten. Hierbij was het van belang dat het sportpark voor iedereen, inclusief rolstoelers toegankelijk zou zijn (Stam, 2018). De vijf sportverenigingen op Sportpark Zuid zijn de volgende:

* AD’69: een voetbalclub in Aalten. Zij bieden voetbal aan voor jong en oud, op alle niveaus (AD’69, z.d.).
* BOVO: een volleybalvereniging die over 6 beachvolleybalvelden op Sportpark Zuid beschikt. Deze velden kunnen ook door niet leden gereserveerd worden (BOVO, z.d.).
* Aladna: korfbalvereniging die beschikken over 2 kunstgrasvelden waar korfbal voor jong en oud wordt aangeboden (Aladna, z.d.).
* Brichbouw Sportondersteuning: is een organisatie die sport en bewegen aanbied voor mensen met een verstandelijke beperking. Zij bieden een outdoor programma aan waarin alle deelnemers kunnen deelnemen op eigen niveau. De invulling wordt bepaald op de interesse en behoefte van de sporter (Brichbouw Sportondersteuning, z.d.a.).
* Peddelaars: de peddelaars is een sportvereniging die beschikken over een skeelerbaan, schaatsbaan -en wielerbaan. Hier kunnen leden en niet leden van de peddelaars gebruik van maken (Peddelaars, z.d.).

Er is door de bovenstaande verenigingen dus samengewerkt om het Sportpark Zuid op te richten. Wel bieden zij dus individueel als vereniging/organisatie een sportaanbod aan.

## 1.1.1 Brichbouw Sportondersteuning

Brichbouw Sportondersteuning is een organisatie (en de opdrachtgever) die zicht richt op het aanbieden van sport en beweegactiviteiten voor mensen met een (verstandelijke) beperking. Brichbouw Sportondersteuning kijkt naar ieders mogelijkheden en denkt niet in de beperkingen. Ze laten iedereen sporten/bewegen op zijn/haar eigen niveau. De visie van Brichbouw Sportondersteuning is dan ook: ‘’Net als ieder ander, met ieder ander!’’. De organisatie probeert cliënten te begeleiden naar het reguliere sportcircuit. Indien dit niet lukt of niet haalbaar is voor de cliënt kan hij/zij bij Brichbouw Sportondersteuning blijven sporten/bewegen (Brichbouw Sportondersteuning, z.d.b.).

De hoofdlocatie van Brichbouw Sportondersteuning is de vestiging op Sportpark Zuid, hier zit het kantoor ook gevestigd. In de Achterhoek zijn ze op meerdere locaties terug te vinden: Aalten, Winterswijk, Terborg, Didam, Doetinchem en Ruurlo. Brichbouw Sportondersteuning is een kleine organisatie die zich graag wil uitbreiden om zoveel mogelijk mensen met een beperking in beweging te krijgen. Bij de oprichting en ontwikkeling van Sportpark Zuid is Brichbouw Sportondersteuning vanaf het begin nauw betrokken geweest. De wens van Brichbouw Sportondersteuning is dan ook om meer aangepast sporten aan te kunnen bieden op Sportpark Zuid dan momenteel gedaan wordt.

## 1.2 Doelstelling en vraagstelling

De doelstelling van dit onderzoek is om aan de organisatie Brichbouw Sportondersteuning inzicht te geven over de mogelijkheden om in samenwerking met de andere sportverenigingen op Sportpark Zuid aangepast sporten aan te bieden. Door dit in kaart te brengen worden er aanbevelingen aan Brichbouw Sportondersteuning gegeven of het mogelijk is om wel of geen samenwerking aan te gaan met de sportvereniging(en). De opbrengst voor de opdrachtgever is dat zij met deze aanbevelingen eventueel nieuwe samenwerkingen aan kunnen gaan en weten bij welke sportvereniging zij het beste kunnen starten.

De doelstelling van dit onderzoek duidelijk geformuleerd:

* Het doel van dit onderzoek is het geven van inzicht aan bewegingsagogen Boudewijn Inja en Richard te Selle, van Brichbouw Sportondersteuning over mogelijkheden om in samenwerking met de andere sportverenigingen op Sportpark Zuid in Aalten aangepast sporten aan te bieden. Dit wordt gedaan door in gesprek te gaan met het netwerk (de sportverenigingen) en hierin te achterhalen wat de sterktes en zwaktes van de sportvereniging zij en wat voor hen de kansen en bedreigingen zijn ten aanzien van het aanbieden van aangepast sporten in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning.

De hoofdvraag van dit onderzoek duidelijk geformuleerd:

* Welke sportverenigingen op Sportpark Zuid in Aalten staan er voor open om aangepast sporten aan te bieden in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning?

## 1.3 Globaal conceptueel model

In het conceptueel model worden de kernbegrippen weergeven. De pijl wijst op de relatie tussen de twee kernbegrippen (Doorewaard, Kil & Van de Ven, 2015, p.34). Welke sportverenigingen ervoor open staan zijn van invloed op welke sportverenigingen er ook daadwerkelijk aangepast sporten in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning zouden kunnen gaan aanbieden. In dit onderzoek zijn de sportverenigingen die ervoor open staan de onafhankelijke variabele, zij zijn van invloed op de afhankelijke variabele. De afhankelijke variabele is het aanbieden van aangepast sporten (in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning).

Sportverenigingen die er voor open staan

Aanbieden van aangepast sporten (in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning)

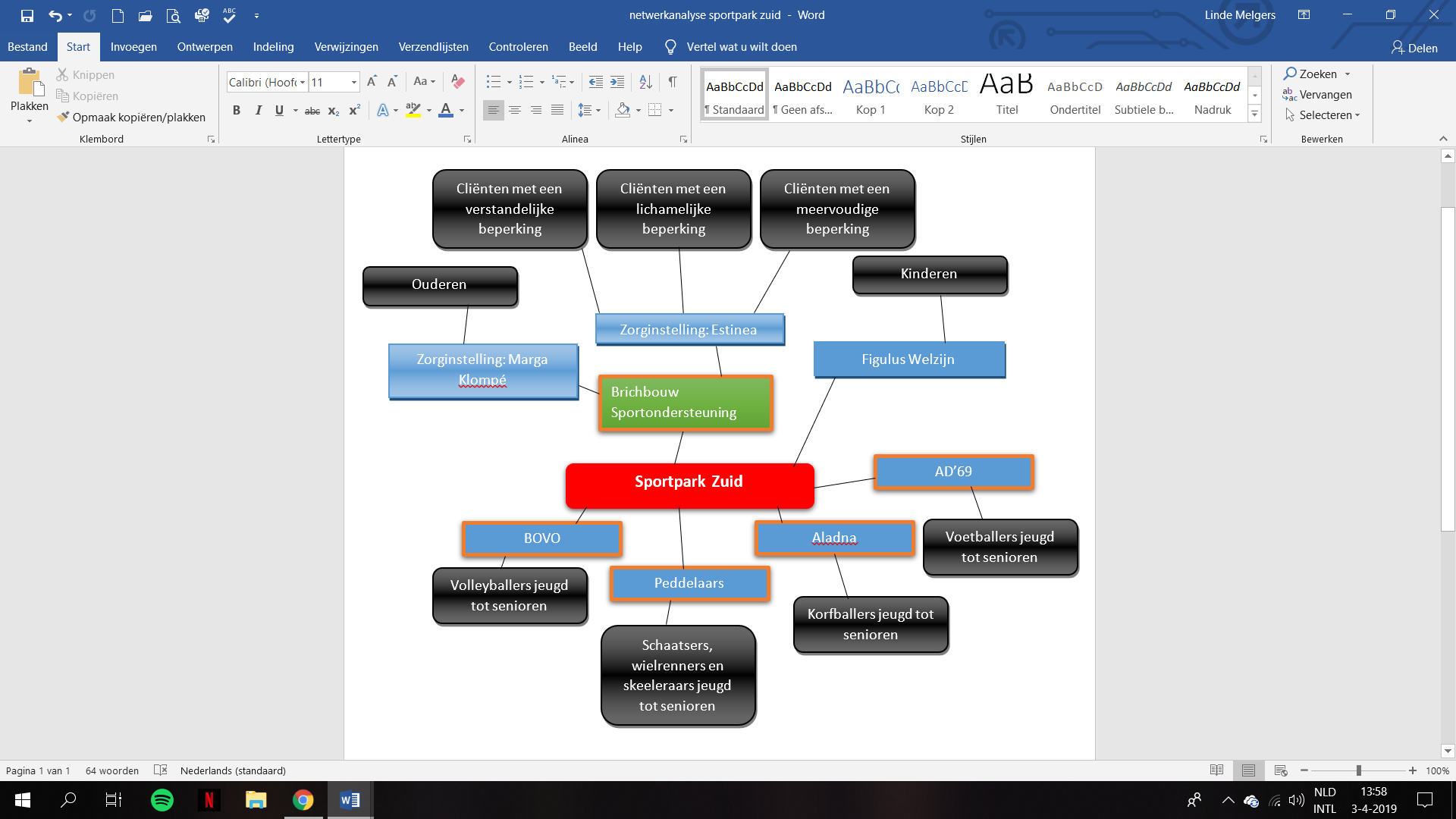
# 2 Netwerkanalyse

Met de methode netwerkanalyse van het Kenniscentrum Sport wordt het netwerk rondom Sportpark Zuid in kaart gebracht. Hierdoor wordt duidelijk welke verenigingen/mensen er meedoen in het netwerk of wat zij kunnen doen. Deze informatie kan uiteindelijk gebruikt worden wanneer er contact met het netwerk opgenomen dient te worden. De netwerkanalyse helpt om de betrokkenheid en de opbouw van het netwerk te analyseren binnenkant (Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen & Wageningen Universiteit, z.d.). Iemand kan tegelijkertijd een schakel en leverancier zijn, of een partner en een schakel. Wanneer dit het geval is wordt deze weergegeven in de netwerkanalyse met een andere kleur cirkel dan de binnenkant (Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen & Wageningen Universiteit, z.d.).

In de netwerkanalyse zijn er verschillende netwerkposities:

* Partners: dragen het initiatief en doen er alles aan om het zichtbaar te maken en het te realiseren. Zij voelen zich ‘’ de eigenaar’’ van het initiatief.
* Schakels: leggen relaties, maken verbindingen met andere netwerken en zorgen voor de leveranciers. Zij verbinden de partners met hun omgeving.
* Leveranciers: iedere betrokkene levert een bijdrage aan het netwerk. Betrokken leveranciers zorgen voor gebruikers.
* Gebruikers: iedere betrokkene is gebruiker van het netwerk. Zij zijn de ‘’gebruikers’’ van het initiatief.

(Zaalmink, Smit, Wielinga, Geerling-Eiff & Hoogerwerf, 2007).

Netwerkanalyse Sportpark Zuid

*Afbeelding 1: Netwerkanalyse Sportpark Zuid*Legenda:

**Oranje = partners**

**Groen = schakel**

**Blauw = leverancier**

**Zwart = gebruikers**

## 2.1. Toelichting netwerkanalyse

### 2.1.1 Partners en Schakels

* Brichbouw Sportondersteuning: is één van de organisaties die heeft geholpen bij het ontstaan van Sportpark Zuid en zijn daarom een partner. Tevens dienen zij ook als schakel voor de verbindingen met andere netwerken. Hieruit ontstaan verschillende leveranciers waaruit gebruikers voor aangepast sporten op Sportpark Zuid voortkomen.

### 2.1.2 Partners en Leveranciers

* AD’69: : is de voetbalvereniging die heeft geholpen bij het ontstaan van Sportpark Zuid. Tevens dienen zij ook als leverancier voor voetballers vanuit hun vereniging op Sportpark Zuid.
* Peddelaars: is de schaats-, skeeler- en wielrenvereniging die heeft geholpen bij het ontstaan van Sportpark Zuid. Als leverancier zorgen zij voor gebruikers vanuit de vereniging gericht op schaatsen, skeeleren en wielrennen.
* Aladna: is de korfbal vereniging die heeft geholpen bij het ontstaat van Sportpark Zuid. Vanuit de korfbal vereniging komen er verschillende gebruikers geregeld korfballen op Sportpark Zuid.

### 2.1.3 Leveranciers

* Zorginstelling Estinea: woonvoorzieningen voor mensen met een lichte/ernstige/meervoudige lichamelijke/verstandelijke beperking. In Aalten zijn er 15 woonvoorzieningen van Estinea. Vanuit deze woonvoorzieningen komen er veel cliënten sporten bij Brichbouw Sportondersteuning op Sportpark Zuid.
* Zorginstelling Marga Klompé: woonvoorziening voor ouderen. Op het moment zijn er in Aalten 3 woonvoorzieningen van Marga Klompé waar ouderen wonen. Vanuit hier zijn er verschillende gebruikers die bij Brichbouw Sportondersteuning op Sportpark Zuid sportten.
* Figulus Welzijn: is een organisatie die zorgt voor samenwerking met inwoners en instellingen vanuit het motto ‘’Wij vormen samen’’ (Figulus Welzijn, z.d.). Daarnaast zijn zij actief bij verschillende buitenschoolse opvangen in Aalten. Vanuit hier maken zij gebruik van de faciliteiten op Sportpark Zuid.

### 2.1.4 Gebruikers

* Ouderen: sporten/bewegen samen onder begeleiding van Brichbouw Sportondersteuning op Sportpark Zuid.
* Cliënten met een verstandelijke beperking: sporten/bewegen samen onder begeleiding van Brichbouw Sportondersteuning op Sportpark Zuid.
* Cliënten met een lichamelijke beperking: sporten/bewegen samen onder begeleiding van Brichbouw Sportondersteuning op Sportpark Zuid.
* Cliënten met een meervoudige beperking: sporten/bewegen samen onder begeleiding van Brichbouw Sportondersteuning op Sportpark Zuid.
* Kinderen: sporten/bewegen samen vanuit Figulus Welzijn/ Brichbouw Sportondersteuning op Sportpark Zuid.
* Voetballers: voetballen vanuit voetbalvereniging AD’69 op Sportpark Zuid.
* Volleyballers: beachvolleyballen vanuit de volleybalvereniging BOVO op Sportpark Zuid.
* Korfballers: korfballen vanuit de korfbalvereniging Aladna op Sportpark Zuid.
* Schaatsers, wielrenners, skeeleraars: schaatsen/wielrennen/skeeleren op Sportpark Zuid vanuit de sportvereniging de Peddelaars

# Theoretisch kader

In het theoretische kader wordt de SWOT-analyse en de veranderdriehoek toegelicht. Dit zijn de twee modellen die nodig zijn om in kaart te brengen hoe de sportvereniging er tegen over staat om aangepast sporten aan te bieden.

## 3.1 SWOT-analyse

In de SWOT-analyse worden de externe kansen en bedreigingen, en de interne sterktes en zwaktes duidelijk gemaakt. In het overzicht wordt een kans, bedreiging, sterkte of zwakte in zo min mogelijk woorden omschreven (Kok & Gruijters, 2013, p.154). Op deze manier wordt kort maar krachtig duidelijk gemaakt wat de kans, bedreiging, sterkte of zwakte is. De sterktes en zwaktes zijn gericht op de interne omgeving, wat zijn de huidige sterktes en zwaktes van de sportvereniging? De kansen en bedreigingen zijn gericht op de externe omgeving, wat zijn de kansen en bedreigingen omtrent het aanbieden van aangepast sporten? (Kok & Gruijters, 2013, p.154). Bij de SWOT-analyse wordt deze tabel als volgt ingevuld:

|  |  |
| --- | --- |
| *Sterktes (intern)* | *Zwaktes (intern)* |
| **S1:**.  **S2:** | **Z1:**  **Z2:** |
| *Kansen (extern)* | *Bedreigingen (extern)* |
| **K1:**  **K2:** | **B1:**  **B2:** |

*Tabel 1: SWOT-analyse*

Wanneer alle kansen, bedreigingen, sterktes en zwaktes duidelijk zijn wordt er een confrontatie matrix opgesteld. Hierin worden de interne en externe factoren met elkaar geconfronteerd. Uit de confrontaties komen matches naar voren, dit zijn combinaties die de aandacht van de organisatie waard zijn. Er komt naar voren hoeveel invloed de interne en externe factoren op elkaar hebben (Kok & Gruijters, 2013, p.157). De confrontatiematrix ziet er als volgt uit:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | INTERN | | | | | |
| **Sterktes** | | | **Zwaktes** | | |
| **S1** | **S2** |  | **Z1** | **Z2** |  | |
| EXTERN | **Kansen** | **K1** |  |  |  |  |
| **K2** |  |  |  |  |
|  | | |  | |
| **Bedreigingen** | **B1** |  |  |  |  |
| **B2** |  |  |  |  |
|  | | |  | |

*Tabel 2: confrontatiematrix*

Na het invullen van de confrontatiematrix volgt er een HAP (= hoofdaandachtspunt). De HAP is het punt waarop de focust gelegd dient te worden. De HAP wordt afgeleid uit de confrontatiematrix, het is het punt dat het meeste invloed heeft op elkaar (Kok & Gruijters, 2013, p.157).

## 3.2 De veranderdriehoek

De veranderdriehoek is een model dat inzicht geeft in de diverse rollen die de verenigingen kunnen innemen in het veranderingsproces van het vergroten van het aangepast sportaanbod op Sportpark Zuid (Zaalmink et al., 2007). De veranderdriehoek maakt onderscheid tussen drie rollen:

* Veranderaars: zien als eerste kansen en willen afwijken van het bestaande patroon om een nieuwe weg in te slaan.
* Ordebewaarders: voelt zich verantwoordelijk voor het behouden van de bestaande structuur. Zij gaan na of de veiligheid van het netwerk niet in gevaar komt.
* Overlever: aandacht gaat uit naar de eigen positie en veiligheid. Een overlever neemt geen risico’s, beschermt zichzelf en kan dan ook niets voor een ander betekenen. Een gezonde verandering komt vooral vooruit uit de interactie tussen de veranderaars en de ordebewaarders. In een veranderingsproces kan men dan ook maar beter niet te veel van de overlever verwachten.

(Zaalmink et al., 2007).

Een gezonde verandering komt voort uit de interactie tussen de veranderaars en de ordebewaarders. Het is hierbij van belang om te sturen op energie (Zaalmink et al., 2007). Dit gebeurd aan de hand van 3 stappen:

* Stap 1: begin bij de veranderaars

Versterk de beweging door verbinding te leggen met gelijkgestemden.

* Stap 2: onderhandel met de ordebewaarders

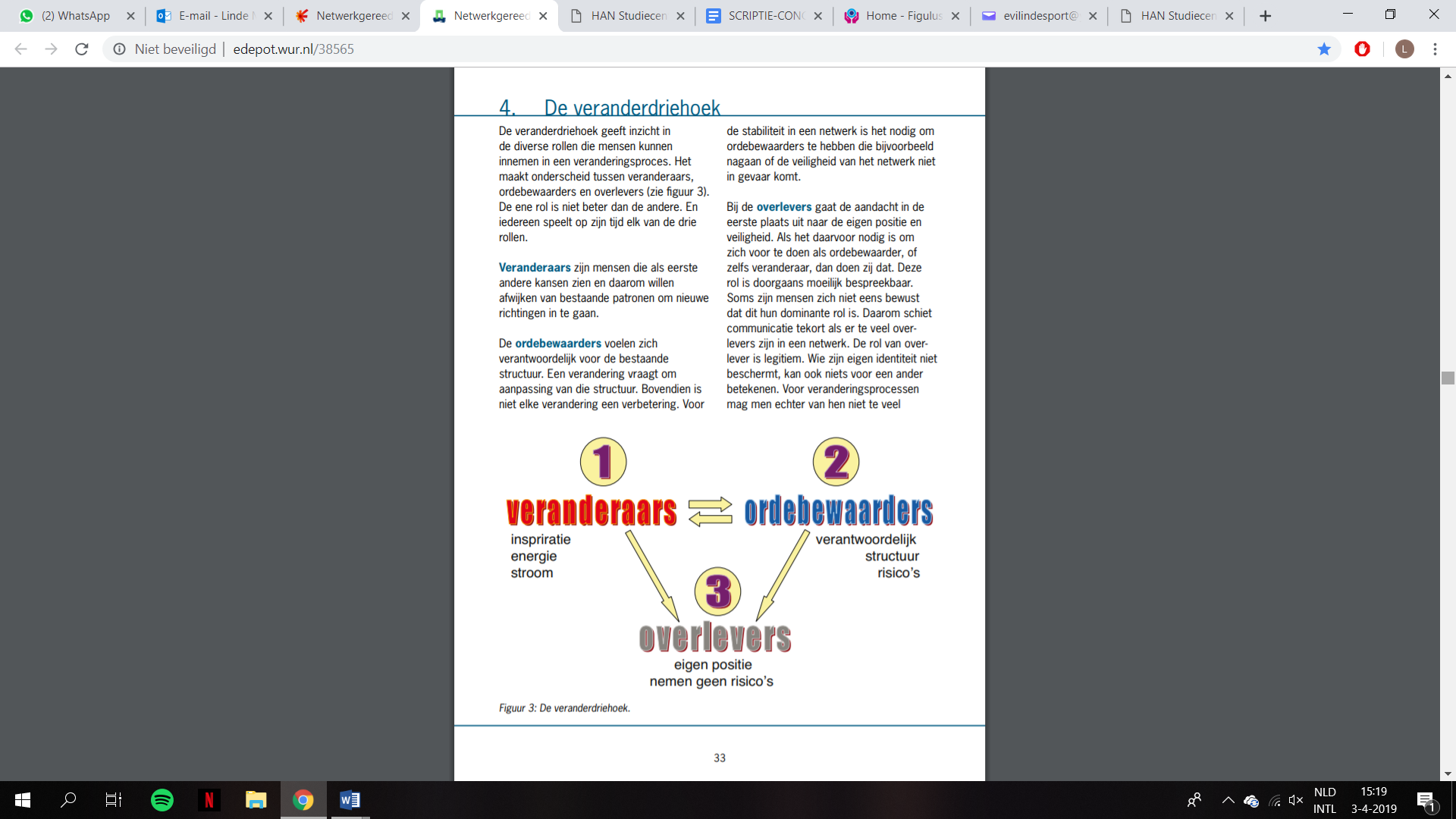
Onderhandeling tussen veranderaars en ordebewaarders naar oplossingen om structurele ruimte te maken voor de verandering of experimenteerruimte.

* Stap 3: creëer condities waarin overlever kunnen veranderen

Laat zien aan de overlever dat verandering mogelijk is zonder risico’s, met haalbare alternatieven en dat op de huidige manier doorgaan geen optie is.

(Zaalmink et al., 2007).

De veranderdriehoek wordt als volgt geïllustreerd:



*Afbeelding 2: de veranderdriehoek (Zaalmink et al., 2007).*

# 4 Methode

## 4.1 Onderzoeksgroep

De onderzoeksgroep bestaat uit de sportverenigingen op Sportpark Zuid in Aalten die nog geen aangepast sporten aanbieden. Dit zijn vier sportverenigingen die een partner zijn van Sportpark Zuid en leverancier zijn van reguliere sporters op Sportpark Zuid. Het is een kleine onderzoeksgroep, toch vindt de opdrachtgever het onderzoek zeker belangrijk omdat er nieuwe verbindingen/samenwerkingen uit kunnen voortkomen gericht op het aanbieden van aangepast sporten. Er wordt contact gelegd met de voorzitter van elke sportvereniging omdat zij de sportverenigingen representeren en hoogstwaarschijnlijk de meeste informatie hebben.

|  |  |
| --- | --- |
| Sportvereniging | Voorzitter |
| AD’69 | Dhr. J. Mengerink |
| Peddelaars | Dhr. P. Kraaijeveld |
| Aladna | Mevr. C. Kuiperij |
| BOVO | Dhr. E. Lammers |

*Tabel 3: onderzoeksgroep*

## 4.2 Meetinstrument

Er wordt gebruik gemaakt van een interview om de kwalitatieve gegevens te verzamelen. Het is de bedoeling dat aan de hand van het interview inzichtelijk wordt waarom een sportvereniging wel/niet aangepast sporten (in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning) wil aanbieden. Er is gekozen voor interview omdat er maar een kleine onderzoeksgroep is, hierdoor is de kwantitatieve aanpak van een enquête ongeschikt. Tevens wordt er ook verwacht dat de informatie onder de respondenten zal verschillen omdat het allemaal verschillende sportverenigingen zijn.

Er wordt gekozen voor een gestructureerd interview. Dit is eigenlijk een soort ‘’enquête’’ waar de vragen worden voorgelezen door de onderzoeker, die vervolgens de antwoorden opschrijft. Het voordeel hiervan is dat de respondent om opheldering kan vragen wanneer de vraag onduidelijk is (Gratton, Jones & Robinson, 2011, p. 154). Er wordt gekozen voor een gestructureerd interview zodat alleen de relevante informatie over de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen van de sportverenigingen naar boven gekomen.

Bij het opstellen van de vragenlijst is het belangrijk dat er duidelijk is welke informatie je nodig hebt om de onderzoeksvraag te kunnen beantwoorden (Gratton et al., 2011, p.155). Bij dit onderzoek is het belangrijk om de kansen, bedreigingen, sterktes en zwaktes in kaart te brengen zodat de SWOT-analyse kan worden ingevuld. De sterktes en zwaktes zijn op de sportvereniging zelf gericht, de kansen en bedreigingen zijn gericht op het aanbieden van aangepast sporten. Dit zijn daarom de 4 dimensies waarop de vragen van het interview gericht zijn.

Het interviewschema ziet er als volgt uit:

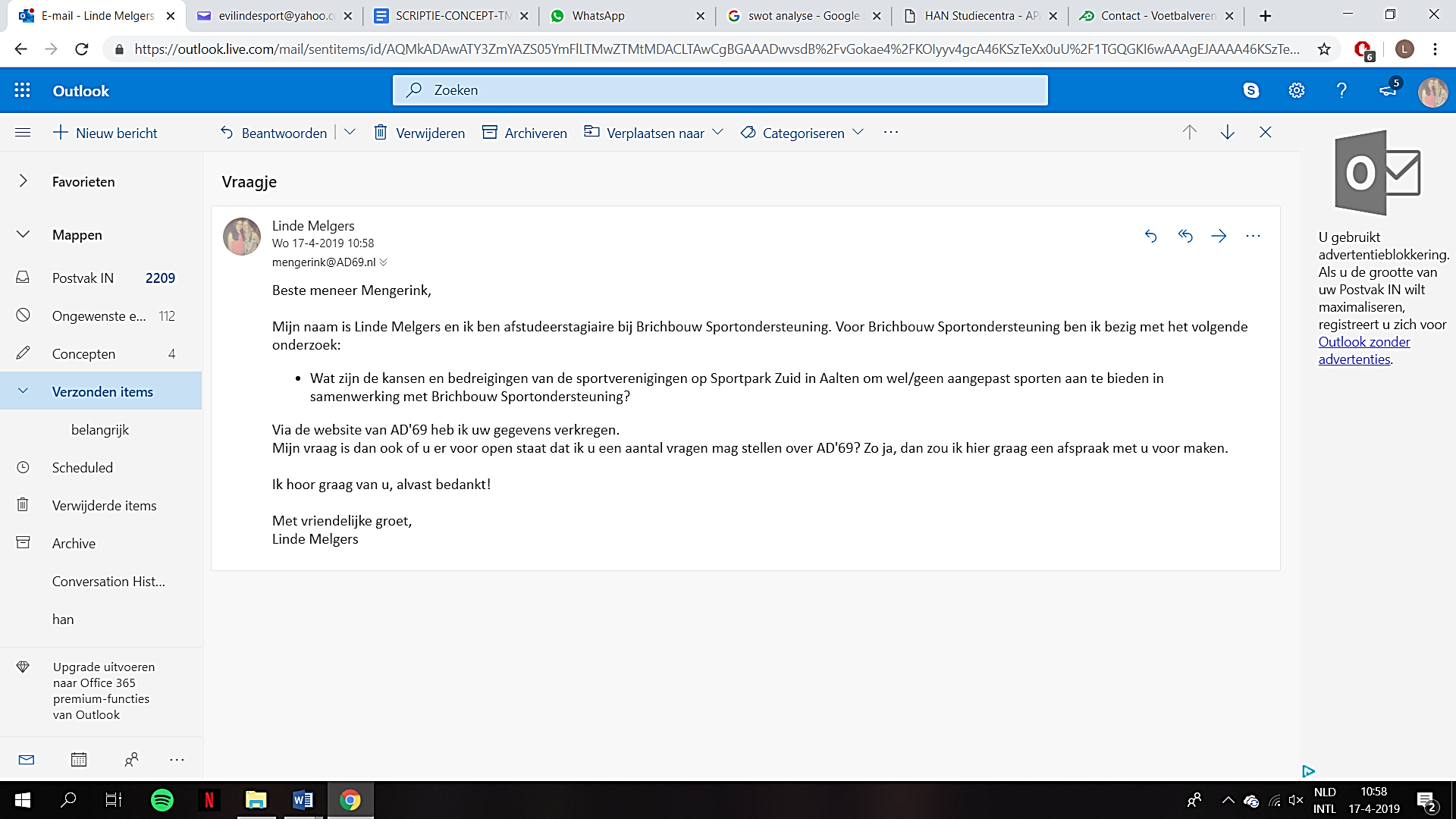
|  |  |
| --- | --- |
| Doel interview | Het doel van het interview is om in kaart te brengen wat de kansen en bedreigingen zijn van de sportvereniging om aanpast sporten aan te bieden op Sportpark Zuid in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning. |
| Dimensies | * Sterktes van de sportvereniging in het algemeen * Zwaktes van de sportvereniging in het algemeen * Kansen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten * Bedreigingen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten |

*Tabel 4: interviewschema*

De gehele vragenlijst bevindt zich in bijlage 8.1.

## 4.3 Onderzoeksprocedure

De respondenten zijn verkregen via de opdrachtgever Brichbouw Sportondersteuning. Zij kennen de respondenten al door de ontwikkeling en huidige samenwerking die er plaats vindt op Sportpark Zuid. Het contact met de respondenten is gelegd via de mail. Deze mail ziet er als volgt uit:



*Afbeelding 3: eerste mail naar respondent*

Bij een gestructureerd interview wordt er geregeld voor gekozen om een interview via de mail of telefonisch af te leggen. Dit omdat het hierbij enkel gaat om vraag en antwoord. Toch wordt er voor gekozen om de interviews persoonlijk af te leggen. De reden hiervoor is omdat het misschien wel gaat om een toekomstige samenwerking en Brichbouw Sportondersteuning zich hierin professioneel wil opstellen. Door het interview persoonlijk af te nemen kan Brichbouw Sportondersteuning een vertrouwensband creëren. De respondenten worden van te voren op hoogte gesteld over het feit dat de interviews worden opgenomen. In het interview protocol komt naar voren hoe de structuur van het interview is opgebouwd:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Wie? | Waar? | Wanneer? | Door wie? | Hoe? | Vervolg |
| Dhr. J. Mengerink | Sportpark Zuid Aalten | 25 april 13:30 | Linde Melgers | Aan de hand van een gestructureerde vragenlijst: opgenomen met dictafoon Iphone8 | Antwoorden op de gestructureerde vragenlijst worden uitgetypt |
| Dhr. P. Kraaijeveld | Sportpark Zuid Aalten | 17 april 13:30 | Linde Melgers | Aan de hand van een gestructureerde vragenlijst: opgenomen met dictafoon Iphone8 | Antwoorden op de gestructureerde vragenlijst worden uitgetypt |
| Mevr. C. Kuiperij | Sportpark Zuid Aalten | 18 april  14:00 | Linde Melgers | Aan de hand van een gestructureerde vragenlijst: opgenomen met dictafoon Iphone8 | Antwoorden op de gestructureerde vragenlijst worden uitgetypt |
| Dhr. E. Lammers | Sportpark Zuid Aalten | 24 april  14:30 | Linde Melgers | Aan de hand van een gestructureerde vragenlijst: opgenomen met dictafoon Iphone8 | Antwoorden op de gestructureerde vragenlijst worden uitgetypt |

*Tabel 5: interviewprotocol*

## 4.4 Betrouwbaarheid en validiteit

### 4.4.1 Betrouwbaarheid

Betrouwbaarheid is de mate waarin we ervan mogen uitgaan dat herhaling van het onderzoek tot dezelfde resultaten zal leiden (Doorewaard, Kil & Van de Ven, 2015, p.144).

* De stagebegeleider en de opdrachtgever van Brichbouw Sportondersteuning is de expert die zal helpen met het uitvoeren en analyseren van het onderzoek. Hij kent de respondenten ook goed en kan de onderzoeker helpen met het opstellen van het interview. Tevens helpt de expert met het vergroten van de betrouwbaarheid door kritisch te kijken naar de door de onderzoeker geschreven teksten.
* Een bedreiging bij dit onderzoek gericht op de betrouwbaarheid zou kunnen zijn subject bias, dit betekend dat zij denken dat ze het ‘’juiste’’ antwoord moeten geven. Het antwoord wat de onderzoeker wil horen (Gratton et al, 2011, p.95). Voor elk interview wordt er aan de respondent duidelijk gemaakt dat er geen goede of foute antwoorden zijn, het gaat puur om een inventarisatie gericht op de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen van de sportverenigingen. Dit is zoals het is en hierin is geen goed of fout.

### 4.4.2 Validiteit

Validiteit is meet je daadwerkelijk met je beoogt te meten? Hierin wordt een onderscheid gemaakt tussen interne en externe validiteit (Gratton et al, 2011, p.94).

Interne validiteit

Interne validiteit geeft antwoord op de vraag: zijn de resultaten, de conclusies en de aanbevelingen geldig voor de situatie die daadwerkelijk onderzocht zijn? (Doorewaard, Kil & Van de Ven, 2015, p.143). De interne validiteit in dit onderzoek is vergroot door gebruik te maken van wetenschappelijke methodes te gebruiken zoals de netwerkanalyse, de SWOT-analyse en de veranderdriehoek. Ook is de keuze van de respondenten erg belangrijk geweest. Er is bewust gekozen om de interview te houden met de voorzitters van de sportverenigingen. Zij kunnen veel belangrijke informatie geven over de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen van de sportvereniging en spelen een grote rol in het veranderingsproces binnen de sportvereniging.

Externe validiteit

Externe validiteit heeft betrekking op de inschatting dat de resultaten van het onderzoek ook geldig zijn voor andere situaties, die vergelijkbaar zijn met de situatie van dit onderzoek. Externe validiteit is bij kwalitatief onderzoek vaak niet erg groot (Doorewaard, Kil & Van de Ven, 2015, p.144). Bij dit onderzoek is het plausibel dat er andere situaties zijn die vergelijkbare kenmerken hebben. Er zijn waarschijnlijk wel meer organisaties in Nederland die aangepast sporten aanbieden en dit aanbod zouden willen vergroten in de omgeving.

## 4.5 Dataverzameling

Zoals toegelicht in het theoretische kader wordt er in dit onderzoek gewerkt met een SWOT-analyse. Voor elke sportvereniging wordt er een SWOT-analyse gemaakt waaruit een HAP wordt afgeleid. De vragen van het interview zijn gericht op sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen. Op deze manier kan het interview leiden naar de invulling van de SWOT-analyse. Door de SWOT-analyse wordt er duidelijk voor Brichbouw Sportondersteuning op welk punt (HAP) zij zich moeten focussen om aangepast sporten bij de sportvereniging te kunnen gaan aanbieden. Door de SWOT-analyse kan er geconcludeerd worden waar de sportvereniging staat in de veranderdriehoek. Dit geeft Brichbouw Sportondersteuning meer inzicht over de rol van de sportvereniging in het veranderingsproces. Er worden dus vier SWOT-analyses gemaakt waaruit het belangrijkste hoofdachtspunt en de rol in de veranderdriehoek van de sportvereniging naar voren komt.

# 5 Resultaten

## 5.1 SWOT-analyse: AD’69

De gegevens in onderstaande SWOT-analyse zijn geconcludeerd uit het interview. Dit interview is terug te vinden in bijlage 8.2.

|  |  |
| --- | --- |
| *Sterktes (intern)* | *Zwaktes (intern)* |
| **S1:** Grote en sterkte groep vrijwilligers  **S2:** Bieden hoog tot laag niveau aan | **Z1:** Interne communicatie gaat vaak fout  **Z2:** Lopen achter qua professionaliseren mbt organiseren |
| *Kansen (extern)* | *Bedreigingen (extern)* |
| **K1:** Staat open voor samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning  **K2:** Vollediger aanbod aanbieden | **B1:** Concurrent AZSV biedt aangepast voetbal aan  **B2:** Geen geschikte mensen om doelgroep te trainen |

### 5.1.1 Confrontatiematrix

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | INTERN | | | | | |
| **Sterktes** | | | **Zwaktes** | | |
| **S1** | **S2** |  | **Z1** | **Z2** |  | |
| EXTERN | **Kansen** | **K1** | + | + | -- | + |
| **K2** | + | ++ | -- | + |
|  | | |  | |
| **Bedreigingen** | **B1** | 0 | + | - | + |
| **B2** | + | 0 | -- | 0 |
|  | | |  | |

**HAP: S2 🡪 K2:** Bieden hoog tot laag niveau aan 🡪 Staan open voor samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning. In het interview met de voorzitter van AD’69 komt naar voren dat zij er zeker voor open staan om aangepast sporten aan te bieden maar niet de concurrent AZSV (die al aangepast sporten aanbieden) voor het hoofd willen stoten. Tevens vertelt de voorzitter wel dat iedereen welkom is bij AD’69, of je nou heel goed of iets minder goed voetbalt. Zij bieden van hoog tot laag niveau voetbal aan, maar nog niet voor mensen met een beperking. Wanneer zij een samenwerking aan zouden gaan met Brichbouw Sportondersteuning (waar zij aangeven open voor te staan), zal Brichbouw Sportondersteuning voor deelnemers/leden/cliënten uit hun klantenbestand zorgen. Op deze manier hoeft AD’69 niet bang te zijn dat zij leden van AZSV zullen afpakken. Wanneer een sterkte met een kans wordt geconfronteerd wordt er gefocust op de groei-optie(Kok & Gruijters, 2013, p.160). AD’69 wil voor iedereen van hoog tot laag niveau voetbal aanbieden, dus ook voor aangepaste sporters. Wanneer zij dit in samenwerking van Brichbouw Sportondersteuning zullen gaan doen zullen zij als verenging gaan groeien.

### 5.1.2 De veranderdriehoek AD’69

Als er wordt gekeken naar de veranderdriehoek valt AD’69 onder de ordebewaarders. Zij zijn nog een beetje terughoudend in de verandering omdat zij niet de andere voetbalvereniging voor de voeten willen lopen. Ze voelen zich verantwoordelijk voor het behouden van de huidige structuur tussen hen en voetbalvereniging AZSV. Ze staan open voor verandering maar zijn er nog te terughoudend in. Dit komt in het interview naar voren bij het antwoord op vraag 5 en 10 uit het interview:

Vraag 5:

* *Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen aanpast sporten in het algemeen? Staan jullie hier als vereniging voor open, is er al ervaring mee of is er ooit over na gedacht? Kunt u dit toelichten?*

Wij staan als vereniging open voor heel veel initiatieven. Over aangepast voetbal is nooit echt nagedacht, ook omdat dit al iets is wat bij AZSV (andere voetbalvereniging in Aalten) georganiseerd wordt. Dit maakt de kans dat ze bij ons komen voetballen heel klein. Mocht er toch een groep zijn die dat wil gaan wij er zeker naar kijken hoe dit te organiseren valt.

Vraag 10:

* *Kunt u kort samenvatten waarom de vereniging wel of niet aangepast sporten zou willen of kunnen aanbieden?*

Hier kan ik lastig op antwoorden omdat daar nooit, naar mijn weten, over gesproken is en er nooit echt een mening over gevormd is. De enige reden om het niet te doen zou kunnen zijn dat je dan leden weg gaat kapen bij AZSV. Anderzijds kan de reden om het wel te doen er voor zorgen dat AD’69 zich ook maatschappelijk verder kan ontwikkelen.

## 5.2 SWOT-analyse: de Peddelaars

De gegevens in onderstaande SWOT-analyse zijn geconcludeerd uit het interview. Dit interview is terug te vinden in bijlage 8.3.

|  |  |
| --- | --- |
| *Sterktes (intern)* | *Zwaktes (intern)* |
| **S1** Veel verschillende commissies en vrijwilligers  **S2:** Aanbod voor jong tot oud | **Z1:** Geen professionele werknemers in dienst  **Z2:** Veel leden vertonen geen sociaal rijgedrag |
| *Kansen (extern)* | *Bedreigingen (extern)* |
| **K1:** Wielrennen voor iedereen (nieuwe doelgroep aanspreken)  **K2:** Staan open voor samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning | **B1:** Geen ervaring met doelgroep aangepast sporten  **B2:** Geen vrijwilligers/professionals voor aangepast sporten |

### 5.2.1 Confrontatiematrix

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | INTERN | | | | | |
| **Sterktes** | | | **Zwaktes** | | |
| **S1** | **S2** |  | **Z1** | **Z2** |  | |
| EXTERN | **Kansen** | **K1** | - | + | + | 0 |
| **K2** | + | -- | ++ | - |
|  | | |  | |
| **Bedreigingen** | **B1** | - | 0 | + | -- |
| **B2** | + | 0 | + | -- |
|  | | |  | |

**HAP: Z1 🡪 K2:** Geen professionele werknemers in dienst 🡪 Staan open voor samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning. De voorzitter P. Kraaijeveld geeft in het in interview duidelijk aan dat zij open staan voor het aanbieden van aangepast sporten. Zij hebben op het moment nog geen ervaring met de doelgroep maar staan tevens wel positief tegenover het aanbieden van aangepast sporten. Doordat zij geen professionals in dienst hebben, wordt de doelgroep voor het aangepast sporten nog niet aangesproken. Bij deze doelgroep is het erg van belang dat er professionals aanwezig zijn die hen begeleiden. Wanneer er een professional in dienst zou worden genomen en zich zou ontfermen over het concept aanbieden van aangepast sporten (bijvoorbeeld Brichbouw Sportondersteuning) kan dit punt zeker veranderen. Brichbouw Sportondersteuning heeft wel professionals binnen de organisatie voor begeleiding van de doelgroep. Wanneer een zwakte geconfronteerd wordt met een kans ligt de focus op verbeteren (Kok & Gruijters, 2013, p.161).

### De veranderdriehoek de Peddelaars

Als er wordt gekeken naar de veranderdriehoek vallen de peddelaars zeker onder de veranderaars. Ze zijn bereid om af te wijken van het bestaande patroon en om een nieuwe weg in te slaan, dit zouden zij ook zeker samen met Brichbouw Sportondersteuning willen doen. De peddelaars staan open voor het aanbieden van een nieuw aangepast sportaanbod en zijn hier erg positief over, dit komt mooi terug in de antwoorden op vraag 5 en 6 van het interview.

Vraag 5:

* *Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen aanpast sporten in het algemeen? Staan jullie hier als vereniging voor open, is er al ervaring mee of is er ooit over na gedacht? Kunt u dit toelichten?*

Wij hebben hier nog nauwelijks ervaring mee, maar we staan er zeker positief tegenover. Zeker omdat op ons nieuwe sportpark iedereen veilig kan fietsen. Het is uiteraard van belang welke sportvraag de aangepaste sporter voor ons heeft.

Vraag 6:

* *Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen een samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning met betrekking tot aangepast sporten?*

Lijkt mij een mooie optie; één van onze leden is ook oprichter van Brichbouw en weet dus van de hoed en de rand.

## 5.3 SWOT-analyse: Aladna

De gegevens in onderstaande SWOT-analyse zijn geconcludeerd uit het interview. Dit interview is terug te vinden in bijlage 8.4.

|  |  |
| --- | --- |
| *Sterktes (intern)* | *Zwaktes (intern)* |
| **S1:** Samenwerking met Aladna Ulft  **S2:** Laagdrempelig bewegen, voor iedereen speelbaar | **Z1:** Kleine sportvereniging met weinig vrijwilligers  **Z2:**  Training niet alleen in Aalten (ook Winterswijk) |
| *Kansen (extern)* | *Bedreigingen (extern)* |
| **K1:** Staan open voor aanbieden aangepast sporten  **K2:** Staan open voor samenwerking met Brichbouw | **B1:** Geen ervaring met andere doelgroepen  **B2:** Korfbal slecht imago in de achterhoek |

### 5.3.1 Confrontatiematrix

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | INTERN | | | | | |
| **Sterktes** | | | **Zwaktes** | | |
| **S1** | **S2** |  | **Z1** | **Z2** |  | |
| EXTERN | **Kansen** | **K1** | + | + | 0 | 0 |
| **K2** | + | ++ | + | -- |
|  | | |  | |
| **Bedreigingen** | **B1** | -- | - | + | -- |
| **B2** | 0 | 0 | -- | 0 |
|  | | |  | |

**HAP S2 🡪 K2:** Laagdrempelig bewegen, voor iedereen speelbaar 🡪 Staan open voor samenwerking met Brichbouw. Korfbal is volgens de voorzitter van Aladna een sport die laagdrempelig is en voor iedereen speelbaar, dus ook voor mensen met een verstandelijke beperking. Zij zijn zeker geïnteresseerd in het aanbieden van aangepast sporten voor mensen met een beperking. Zelf hebben zij geen ervaring hiermee en weten ze niet goed waar ze zouden moeten beginnen. Een samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning, waar zij voor open staan, zou een goede oplossing zijn hiervoor. Tevens is het ook de oplossing voor de vrijwilligers en de nodige ervaring die ontbreekt binnen de vereniging. Dit omdat Brichbouw dit met zich meebrengt. Bij een confrontatie tussen een sterkte en een kans wordt er gefocust op de groei-optie(Kok & Gruijters, 2013, p.160).

De vereniging Aladna en het aangepast sportaanbod kan door te focussen op deze HAP gaan groeien.

### 5.3.2 De veranderdriehoek Aladna

In de veranderdriehoek valt Aladna onder de veranderaars. Zij willen een nieuwe weg inslaan, het aanbieden van aangepast sporten in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning. Hiermee wijken zij af van het bestaande patroon. Zij zien vele voordelen in het aanbieden van een aangepast sportaanbod, dit zie je ook terug in de antwoorden op vraag 5 en 6.

Vraag 5:

* *Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen aanpast sporten in het algemeen? Staan jullie hier als vereniging voor open, is er al ervaring mee of is er ooit over na gedacht? Kunt u dit toelichten?*

We staan open voor alle varianten om een sport te beoefenen. We hebben nog geen ervaring en ook nog nooit nagedacht over aangepast sporten. Dit is iets nieuws voor ons en hebben ons hier ook nog nooit verder in verdiept.

Vraag 6:

* *Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen een samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning met betrekking tot aangepast sporten?*

We staan open voor welke samenwerking dan ook, dus we kunnen altijd eens kijken wat mogelijkheden zijn.

## 5.4 SWOT-analyse: BOVO

De gegevens in onderstaande SWOT-analyse zijn geconcludeerd uit het interview. Dit interview is terug te vinden in bijlage 8.5.

|  |  |
| --- | --- |
| *Sterktes (intern)* | *Zwaktes (intern)* |
| **S1:** BOVO heeft een eigen beach accommodatie  **S2:** Samenwerking met cross-fit en fysiospecialist | **Z1:** Geen professionele werknemers in dienst  **Z2:** Lichte krimp van de vereniging |
| *Kansen (extern)* | *Bedreigingen (extern)* |
| **K1:** Ouders meer betrekken bij uitvoerende taken  **K2:** Aanbieden van aangepast sporten op de beachlocatie | **B1:** Aangepast sporten moeilijk integreren in competitie  **B2:** Zaal technisch niet mogelijk om uren te bieden |

### 5.4.1 Confrontatiematrix

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | INTERN | | | | | |
| **Sterktes** | | | **Zwaktes** | | |
| **S1** | **S2** |  | **Z1** | **Z2** |  | |
| EXTERN | **Kansen** | **K1** | -- | -- | + | - |
| **K2** | ++ | 0 | + | + |
|  | | |  | |
| **Bedreigingen** | **B1** | + | - | - | + |
| **B2** | + | -- | -- | 0 |
|  | | |  | |

**HAP: S1 🡪 K2:** BOVO heeft eigen beach accommodatie 🡪 Aanbieden van aangepast sporten op de beachlocatie. De volleybalvereniging BOVO beschikt op sportpark Zuid over een beach accommodatie. Op deze locatie is er de mogelijkheid/kans om aangepast sporten aan te bieden. Deze mogelijkheid is er in de zaal niet. Dit is een aandachtspunt waar de volleybalvereniging/ Brichbouw Sportondersteuning op zou kunnen inspelen wanneer zij samen aangepast sporten willen gaan aanbieden. Bij een confrontatie tussen een sterkte en een kans wordt er gefocust op de groei-optie(Kok & Gruijters, 2013, p.160). De vereniging BOVO en het aangepast sportaanbod kan door te focussen op deze HAP gaan groeien.

### 5.4.2 De veranderdriehoek BOVO

In de veranderdriehoek komt BOVO terug als ordebewaarders. Zij zien wel een kans maar zijn nog erg terughoudend en kijken vooral naar de drempels en bedreigingen in plaats van naar de kansen en voordelen. Uit het interview komt terug dat zij de huidige structuur belangrijk vinden en niet zo snel zullen veranderen tenzij het erg veel voordelen met zich mee brengt. Dit zie je bijvoorbeeld terug op het antwoord van vraag 5 en vraag 10:

Vraag 5:

* *Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen aanpast sporten in het algemeen? Staan jullie hier als vereniging voor open, is er al ervaring mee of is er ooit over na gedacht? Kunt u dit toelichten?*

Wordt door veel leden van het bestuur als problematisch gezien in verband met de zaal, tijd, professionals etc. Is op dit moment ook niet diep over nagedacht hoe dit dan wel zou kunnen.

Vraag 10:

* *Kunt u kort samenvatten waarom de vereniging wel of niet aangepast sporten zou willen of kunnen aanbieden?*
* Op dit moment denken we dat het in de zaal moeilijk of niet aan te bieden is.
* Op de beachvelden zou dit mogelijk anders liggen maar er is hier nog geen gedachte over gevormd en heeft ook nog geen aandacht vanuit het bestuur.
* Vanuit de leden is hierover nog nooit een vraag gesteld.

# 6 Conclusie

Welke sportverenigingen op Sportpark Zuid in Aalten staan er voor open om aangepast sporten aan te bieden in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning?

Uit de resultaten kan geconcludeerd worden dat twee van de vier sportverenigingen op Sportpark Zuid open staan voor verandering en vallen onder de veranderaars binnen de veranderdriehoek. Zij staan ervoor open om aangepast sporten aan te bieden in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning. Het gaat hierbij om sportvereniging de Peddelaars en Adlana. Beide verenigingen geven aan dat zij zelf geen professionals binnen de vereniging/ ervaring hebben met de doelgroep en het daarom juist fijn en belangrijk vinden om dit in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning te doen. Zij staan ervoor open om af te wijken van het huidige patroon en een nieuwe weg in te slaan.

De andere twee sportverenigingen op Sportpark Zuid AD’69 en BOVO vallen onder de ordebewaarders. Het is niet zo dat zij er niet voor open staan om aangepast sporten aan te bieden maar zijn nog erg terughoudend. Zij zien de kansen voor de eigen sportvereniging wel maar focussen zich vooral op de drempels en bedreigingen die het met zich mee brengt. AD’69 voelt zich verantwoordelijk voor het behouden van de huidige structuur tussen hen en de andere voetbalvereniging in Aalten AZSV. De volleybalvereniging BOVO vindt het aanbieden van aangepast sporten wel een kans maar denken dat ze dit pas daadwerkelijk zullen gaan doorvoeren als het veel voordelen met zich meebrengt, deze voordelen zien zij op het moment nog niet zo in. Er wordt vooral gedacht in beperkingen in plaats van mogelijkheden.

Er zijn dus twee van de vier sportverenigingen op Sportpark Zuid in Aalten die open staan voor het aanpassen van aangepast sporten in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning. Het gaat om sportvereniging de Peddelaars en Adlana.

# 7 Aanbevelingen

In dit hoofdstuk worden er aanbevelingen gegeven aan Brichbouw Sportondersteuning over een plan van aanpak om aangepast sporten aan te bieden bij de andere sportverenigingen op Sportpark Zuid in Aalten.

Het advies is om als eerste te starten met de veranderaars. De veranderaars staan open voor de verandering en de samenwerking. Te starten bij de Peddelaars:

1. Stap 1:

De Peddelaars beschikken over een baan die voor iedereen toegankelijk is. De faciliteiten om aangepast sporten te kunnen aanbieden zijn er en de Peddelaars zijn hier ook zeker geïnteresseerd in. Zij beschikken zelf binnen de vereniging alleen niet over de juiste ervaring, kennis of professionals. Brichbouw Sportondersteuning kan hen deze ervaring, kennis of professionals bieden. Hier zou Brichbouw Sportondersteuning op in moeten spelen willen zij aangepast sporten gaan aanbieden in samenwerking met de Peddelaars.

1. Stap 2:

Vervolgens volgt korfbalvereniging Aladna. Bij hen speelt de zelfde kwestie een rol als bij de Peddelaars. Zij willen best aangepast sporten aanbieden en zien dit als een grote kans voor de verenigingen, alleen hebben zij hier geen ervaring mee en weten ze niet goed waar ze zouden moeten beginnen. Tevens is het een kleine vereniging met niet zoveel vrijwilligers. Brichbouw Sportondersteuning zal ook hier de kennis, ervaring en professionals moeten inbrengen waarover zij beschikken binnen de organisatie.

Er wordt ervoor gekozen om te starten met de Peddelaars omdat binnen deze vereniging al een lijn ligt met Brichbouw Sportondersteuning. De eigenaar van Brichbouw Sportondersteuning is zelf lid en vrijwilligers van de Peddelaars. Ook is er op het sportpark een baan aangelegd die voor iedereen toegankelijk is, dus ook voor aangepast sporters. Hier wordt tot op heden nog weinig gebruik van gemaakt, de samenwerking tussen Brichbouw Sportondersteuning en de Peddelaars kan hier verandering in brengen.

Door te starten met de veranderaars op Sportpark Zuid zullen de ordebewaarders zien wat dit doet voor deze sportverenigingen. Door hen de voordelen van het aanbieden van aangepast sporten daadwerkelijk te laten zien, is de kans groter dat zij van ordebewaarders, zullen omslaan naar veranderaars.

1. Stap 3:  
   Voetbalverenging AD’69 willen de huidige structuur tussen hen en concurrent AZSV behouden. AZSV is de andere voetbalvereniging in Aalten, zij bieden al aangepast voetbal aan. AD’69 is bang wanneer zij dit ook gaan doen zij AZSV voor het hoofd zullen stoten. Zij willen geen leden van AZSV afpakken en willen de orde bewaren. Brichbouw heeft zelf een groot klantenbestand. Wanneer zij samen met AD’69 aangepast voetbal op Sportpark Zuid zouden willen gaan aanbieden moet Brichbouw Sportondersteuning zelf voor leden zorgen uit hun huidige klantenbestand. Op deze wijze worden er geen leden van AZSV afgepakt en zal er geen concurrentiestrijd plaats vinden tussen de twee voetbalverenigingen.
2. Stap 4:

Als laatste sportvereniging is volleybalvereniging BOVO aan de beurt. Wanneer Brichbouw met hen aangepast sporten wil gaan aanbieden is het van belang dat de samenwerkingen omtrent aangepast sporten met bovenstaande sportverenigingen goed lopen. BOVO Aalten zal eerst de voordelen ervan moeten zien bij de andere verenigingen, zodat zij zelf ook op een positief been gezet worden om aangepast sporten in samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning te willen gaan aanbieden. BOVO Aalten heeft er nog niet echt over na gedacht hoe het aanbieden van aangepast sporten er uit zou moeten zien. Brichbouw Sportondersteuning kan hier op in spelen door een geheel plan aan BOVO Aalten te geven over de invulling hiervan. Het is van belang om aan BOVO te laten zien wat de mogelijkheden zijn in plaats van de beperkingen.

# 8 Literatuurlijst

AD’69. (z.d.). *Clubinformatie.* Geraadpleegd op 27 maart 2019, van

<https://www.ad69.nl/353/clubinformatie/>

Aladna. (z.d.). *Archief.* Geraadpleegd op 27 maart 2019, van

<http://www.korfbalverenigingaladna.nl/index.php/archief>

BOVO. (z.d.). *Beach.* Geraadpleegd op 27 maart 2019, van

<https://bovo-aalten.nl/beach/>

Brichbouw Sportondersteuning. (z.d.a.). *Outdoor.* Geraadpleegd op 27 maart 2019, van

<https://www.brichbouwsportondersteuning.nl/diensten/outdoor/>

Brichbouw Sportondersteuning. (z.d.b.). *Wie zijn wij.* Geraadpleegd op 27 maart 2019, van <https://www.brichbouwsportondersteuning.nl/over-ons/wie-zijn-wij/>

Doorewaard, H., Kil, A., & Van de Ven, A. (2015). *Praktijkgericht kwalitatief onderzoek.* (1e druk). Amsterdam: Boom Lemma Uitgevers.

Figulus Welzijn. (z.d.). *Over ons.* Geraadpleegd op 3 april 2019, van <https://figulus-welzijn.nl/contact/over-ons/>

Gratton, C., Jones, I., & Robinson, T. (2011). *Onderzoeksmethoden voor Sportstudies.* (2e druk). Londen en New York: Routledge.

Kok, R., & Gruijters, H. (2013). *Sportmarketing* (3e druk)*.* Amsterdam: Pearson

Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen (NISB)., & Wageningen Universiteit (WUR). (z.d.). *Netwerkanalyse.* Ede: Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen NISB. Geraadpleegd op 3 april 2019 van, <https://www.kenniscentrumsport.nl/publicatie/?netwerkanalyse&kb_id=16641&kb_q=netwerkanalyse>

Peddelaars. (z.d.). *Sportpark Zuid.* Geraadpleegd op 27 maart 2019, van

<https://www.peddelaarsaalten.nl/sportpark-zuid-2/>

Stam, L. (2018). *Aaltenaren zijn lyrisch over compleet vernieuwd sportpark.* Geraadpleegd op 27 maart 2019, van

<https://www.gelderlander.nl/aalten/aaltenaren-zijn-lyrisch-over-compleet-vernieuwd-sportpark~aae20a00/>

Zaalmink, W., Smit, C., Wielinga, E., Geerlink-Eiff, F., & Hoogerwerf, L. (2007). *Netwerkgereedschap voor vrije actoren.* Geraadpleegd op 3 april 2019, van <http://edepot.wur.nl/38565>

# 9 Bijlagen

## 9.1 Bijlage 1 interview

**Sterktes**

(Sterktes van de sportvereniging in het algemeen)

1. Noem minimaal 3 sterke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?
2. Zijn er binnen de sportvereniging professionele werknemers in dienst? Zo ja, welke functies zijn dit?

**Zwaktes**

(Zwaktes van de sportvereniging in het algemeen)

1. Noem minimaal 3 zwakke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?
2. Wat zou u graag willen verbeteren binnen de sportvereniging? Waarom?

**Kansen**

(Kansen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

1. Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen aanpast sporten in het algemeen? Staan jullie hier als vereniging voor open, is er al ervaring mee of is er ooit over na gedacht? Kunt u dit toelichten?.
2. Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen een samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning met betrekking tot aangepast sporten?
3. Wat zou voor de sportvereniging de grootste opbrengst zijn om aangepast sporten aan te gaan bieden?

**Bedreigingen**

(Bedreigingen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

1. Wat is voor de sportvereniging een grote drempel om aangepast sporten aan te bieden? (meer dan 1 drempel is ook mogelijk) Kunt u deze toelichten?
2. Op welke manier kan het aanbieden van aangepast sporten nadelig zijn voor de sportverenging en voor de reguliere leden?

**Algemene vraag**

1. Kunt u kort samenvatten waarom de vereniging wel of niet aangepast sporten zou willen of kunnen aanbieden?

## Bijlage 2 interview: AD’69:

**Sterktes**

(Sterktes van de sportvereniging in het algemeen)

1. Noem minimaal 3 sterke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?
   * Vrijwilligers: Als vereniging draaien we op vrijwilligers. Wij hebben dan gelukkig ook een sterke groep met vrijwilligers die altijd klaar staan voor de vereniging.
   * Iedereen welkom: Ongeacht hoe goed je kan voetballen, iedereen is welkom en er is voor iedereen wat te doen.
   * Er wordt veel georganiseerd buiten het voetbal om. Voor onze jeugd is er veel te doen van toernooien tot aan kamp tot aan een geheel winterprogramma
2. Zijn er binnen de sportvereniging professionele werknemers in dienst? Zo ja, welke functies zijn dit?
   * Ja er zijn enkele betaalde krachten in dienst, dit zijn de trainers van het eerste elftal.

**Zwaktes**

(Zwaktes van de sportvereniging in het algemeen)

1. Noem minimaal 3 zwakke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?
   * Communicatie: Dit kan soms onderling gewoon nog beter, sommige dingen lopen langs elkaar heen omdat het onderling niet goed gecommuniceerd wordt.
2. Wat zou u graag willen verbeteren binnen de sportvereniging? Waarom?
   * Professionalisering om verschillende gebieden, vooral qua organisatie

**Kansen**

(Kansen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

1. Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen aanpast sporten in het algemeen? Staan jullie hier als vereniging voor open, is er al ervaring mee of is er ooit over na gedacht? Kunt u dit toelichten?

* Wij staan als vereniging open voor heel veel initiatieven. Over aangepast voetbal is nooit echt nagedacht, ook omdat dit al iets is wat bij azsv (andere voetbalvereniging in aalten) georganiseerd wordt. Dit maakt de kans dat ze bij ons komen voetballen heel klein. Mocht er toch een groep zijn die dat wil gaan wij er zeker naar kijken hoe dit te organiseren valt.

1. Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen een samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning met betrekking tot aangepast sporten?
   * Hier staan wij zeker open voor, er kan altijd gekeken worden wat we voor elkaar kunnen betekenen.
2. Wat zou voor de sportvereniging de grootste opbrengst zijn om aangepast sporten aan te gaan bieden?
   * Grootste opbrengst zal zijn dat we de mogelijkheden qua sporten kunnen uitbreiden naar een nieuwe doelgroep. Dat is iets om nog vollediger in ons aanbod te kunnen worden.

**Bedreigingen**

(Bedreigingen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

1. Wat is voor de sportvereniging een grote drempel om aangepast sporten aan te bieden? (meer dan 1 drempel is ook mogelijk) Kunt u deze toelichten?
   * Grootste drempel is denk ik de faciliteiten en de concurrentie van de andere voetbalvereniging uit het dorp. Met de faciliteiten bedoel ik dan ook de geschikte mensen die met deze doelgroep kunnen omgaan en deze kunnen trainen.
2. Op welke manier kan het aanbieden van aangepast sporten nadelig zijn voor de sportverenging en voor de reguliere leden?
   * Daar het iets is wat nu nog niet gebeurt kan het zijn dat een deel van de leden moet wennen aan het feit dat deze doelgroep rondloopt. Eenmaal aan gewend kan het mijn inziens niet nadelig zijn.

**Algemene vraag**

1. Kunt u kort samenvatten waarom de vereniging wel of niet aangepast sporten zou willen of kunnen aanbieden?
   * Hier kan ik lastig op antwoorden daar er nooit, naar mijn weten, veel over gesproken is en er nooit echt een mening over gevormd is.
   * De enige reden om het niet te doen zou kunnen zijn dat je dan leden weg gaat kapen bij AZSV. Anderzijds kan de reden om het wel te doen er voor zorgen dat AD’69 zich ook maatschappelijk verder kan ontwikkelen.

## 9.3 Bijlage 3 interview: de peddelaars: P.Kraaijeveld

**Sterktes**

(Sterktes van de sportvereniging in het algemeen)

1.Noem minimaal 3 sterke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?

* Bij de peddelaars hebben we veel verschillende commissies die bestaan uit veel vrijwilligers
* Bij de peddelaars is er van jong tot oud de mogelijkheid om te wielrennen, crossen en ATB
* Ruime keuze om te kunnen wielrennen. Er is 6 keer per week de mogelijkheid om te fietsen met de verenging.

2.Zijn er binnen de sportvereniging professionele werknemers in dienst? Zo ja, welke functies zijn dit?

* Nee binnen de peddelaars zijn er geen professionele werknemers in dienst. Wij draaien geheel op vrijwilligers.

**Zwaktes**

(Zwaktes van de sportvereniging in het algemeen)

3.Noem minimaal 3 zwakke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?

* In de groep zijn er altijd een paar leden die haantjes gedrag vertonen. Dit houdt in dat zij te hard rijden. Hierdoor brengen zij de veiligheid van zichzelf en anderen in gevaar.
* Niet alle leden helpen een handje mee. Het zijn altijd dezelfde mensen die de taken binnen de vereniging op zich nemen.
* Er zijn geen professionele werknemers binnen de vereniging. Ik denk dat sommige leden dit wel heel fijn zouden vinden en veel uit zouden halen.

4.Wat zou u graag willen verbeteren binnen de sportvereniging? Waarom?

* Ik zou graag meer sociaal rijgedrag binnen de vereniging zien. Hiermee bedoel ik mee dat iedereen gebruik mag maken van de wielerbaan (tegelijk). En dat iedereen elkaar hierbij in zijn waarde laat. Onderling gebeurt dit niet altijd.
* Bij het aansluiten van een lidmaatschap zou het mooi zijn als een nieuw lid direct aangeeft waarbij hij/zij kan helpen binnen de vereniging. Op deze manier zijn het niet altijd dezelfde mensen die de taken voor de vereniging vervullen en draagt iedereen zijn steentje bij.

**Kansen**

(Kansen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

5.Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen aanpast sporten in het algemeen? Staan jullie hier als vereniging voor open, is er al ervaring mee of is er ooit over na gedacht? Kunt u dit toelichten?.

* Wij hebben hier nog nauwelijks ervaring mee, maar we staan er zeker positief tegenover. Zeker omdat op ons nieuwe sportpark iedereen veilig kan fietsen. Het is uiteraard van belang welke sportvraag de aangepaste sporter voor ons heeft.

6.Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen een samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning met betrekking tot aangepast sporten?

* Lijkt mij een mooie optie; één van onze leden is ook oprichter van Brichbouw en weet dus van de hoed en de rand.

7.Wat zou voor de sportvereniging de grootste opbrengst zijn om aangepast sporten aan te gaan bieden?

* De verbinding maken met het sociale domein en kansen om te wielrennen aan te bieden voor iedereen.

**Bedreigingen**

(Bedreigingen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

8.Wat is voor de sportvereniging een grote drempel om aangepast sporten aan te bieden? (meer dan 1 drempel is ook mogelijk) Kunt u deze toelichten?

* Hier zullen vrijwilligers voor geworven moeten worden en professionals die ervaring hebben met de doelgroep.

9.Op welke manier kan het aanbieden van aangepast sporten nadelig zijn voor de sportverenging en voor de reguliere leden?

* Ik persoonlijk zie geen nadeel. Het is alleen een nieuw concept, waar tijd en energie gestoken in moet worden. Ik denk dat veel mensen binnen de peddelaars bereidt zijn om dit te realiseren.

**Algemene vraag**

10.Kunt u kort samenvatten waarom de vereniging wel of niet aangepast sporten zou willen of kunnen aanbieden?

* Wat mij betreft moet elke vereniging ervoor open staan om aangepast sporten aan te gaan bieden. Ik ben ervan overtuigd dat onze leden geen bezwaar zullen maken.

## 9.4 Bijlage 4 interview: Aladna: C.Kuiperij

**Sterktes**

(Sterktes van de sportvereniging in het algemeen)

1.Noem minimaal 3 sterke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?

* Een kleine sportvereniging waarbij iedereen elkaar kent
* Laag drempelig bewegen, voor iedereen speelbaar op zijn/haar niveau
* Iedereen is welkom

Wij vinden het gezellig om samen te kunnen sporten. Iedereen kan/mag meedoen op zijn eigen niveau. Doordat we elkaar allemaal in elkaars waarde laten, maken we veel plezier en is het een gezellige vereniging.

2.Zijn er binnen de sportvereniging professionele werknemers in dienst? Zo ja, welke functies zijn dit?

Nee er zijn geen professionele werknemers in dienst binnen de vereniging.

**Zwaktes**

(Zwaktes van de sportvereniging in het algemeen)

3.Noem minimaal 3 zwakke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?

* Een kleine sportvereniging, met weinig vrijwilligers
* Korfbal staat niet goed bekend in de achterhoek, ook de bekendheid van de vereniging is niet erg groot
* We hebben leden niet veel te bieden, qua het spelen op hoog niveau

We weten ons nu staande te houden, doordat we een samenwerking aan gegaan zijn met een collega korfbalvereniging uit Ulft. In Aalten zijn niet veel mensen die het spelletje korfbal spelen of willen uitoefenen. Ook onze jeugdleden moeten meetrainen met de vereniging in Winterswijk, omdat wij niet genoeg leden hebben voor 1 jeugdteam.

4.Wat zou u graag willen verbeteren binnen de sportvereniging? Waarom?

Meer promotie kunnen doen, zodat we meer (jeugd)leden krijgen en we weer groeien als korfbalvereniging. Zodat we als vereniging zelf in Aalten kunnen functioneren.

**Kansen**

(Kansen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

5.Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen aanpast sporten in het algemeen? Staan jullie hier als vereniging voor open, is er al ervaring mee of is er ooit over na gedacht? Kunt u dit toelichten?.

* We staan open voor alle varianten om een sport te beoefenen. We hebben nog geen ervaring en ook nog nooit nagedacht over aangepast sporten. Dit is iets nieuws voor ons en hebben ons hier ook nog nooit verder in verdiept.

6.Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen een samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning met betrekking tot aangepast sporten?

* We staan open voor welke samenwerking dan ook, dus we kunnen altijd eens kijken wat mogelijkheden zijn.

7.Wat zou voor de sportvereniging de grootste opbrengst zijn om aangepast sporten aan te gaan bieden?

* Nieuwe/meer leden voor de vereniging
* Korfbal meer zichtbaarheid geven in de omgeving.

**Bedreigingen**

(Bedreigingen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

8.Wat is voor de sportvereniging een grote drempel om aangepast sporten aan te bieden? (meer dan 1 drempel is ook mogelijk) Kunt u deze toelichten?

* Geen ervaring met de doelgroep
* Weinig vrijwilligers binnen de verenging die hierbij kunnen helpen

9.Op welke manier kan het aanbieden van aangepast sporten nadelig zijn voor de sportverenging en voor de reguliere leden?

* Korfbal heeft geen goed imago in de regio, dit zal aangepast sporten negatief kunnen benadrukken. Mensen kunnen gaan denken dat korfbal dan alleen ‘’leuk’’ is voor mensen met een beperking.

**Algemene vraag**

10.Kunt u kort samenvatten waarom de vereniging wel of niet aangepast sporten zou willen of kunnen aanbieden?

* In overleg kunnen we kijken wat mogelijkheden zijn. Het feit dat we een kleine vereniging zijn en weinig vrijwilligers hebben maakt het wel een stuk lastiger om dingen te kunnen realiseren.

## 9.5 Bijlage 5 interview: BOVO: E.Lammers

**Sterktes**

(Sterktes van de sportvereniging in het algemeen)

1.Noem minimaal 3 sterke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?

* “BOVO-gevoel, dit houdt in dat de leden zich thuis en verbonden met elkaar voelen
* Samenwerking met Cross fit en Fysio-specialist voor de medische begeleiding. Niet alleen voor de hogere teams maar voor de hele vereniging een aanbod voor krachttraining en fysiotherapie.
* Naast zaalvolleybal beschikt BOVO ook over een eigen beach accommodatie.

2.Zijn er binnen de sportvereniging professionele werknemers in dienst? Zo ja, welke functies zijn dit? Neen.

**Zwaktes**

(Zwaktes van de sportvereniging in het algemeen)

3.Noem minimaal 3 zwakke punten van de vereniging. Kunt u deze toelichten?

* Lichte krimp van de vereniging. Er is algehele tendens dat sporters niet meer op vaste tijden willen sporten. Daarom kiezen veel sporters voor bijvoorbeeld de sportschool in plaats van een gebonden teamsport.
* Te weinig capaciteit voor actieve ledenwerving zoals scholenprojecten etc.
* Afstand tussen recreatieve en competitie sporter vergroot zich. Dit zorg ervoor dat er minder aansluiting is binnen de teams qua niveau.

4.Wat zou u graag willen verbeteren binnen de sportvereniging? Waarom?

* Ouders meer betrekken bij de ondersteuning van de uitvoerende taken
  1. Noodzakelijk om alle zaken rondom de competitie rond te krijgen
  2. Grotere binding van de ouders aan de club

**Kansen**

(Kansen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

5.Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen aanpast sporten in het algemeen? Staan jullie hier als vereniging voor open, is er al ervaring mee of is er ooit over na gedacht? Kunt u dit toelichten?.

* Wordt door veel leden van het bestuur als problematisch gezien in verband met de zaal, tijd, professionals etc. Is op dit moment ook niet diep over nagedacht hoe dit zou kunnen

6.Hoe kijkt de sportvereniging aan tegen een samenwerking met Brichbouw Sportondersteuning met betrekking tot aangepast sporten?

* Zien daar misschien wel mogelijkheden maar denken dan met name aan het beach volleybal omdat de zaalsport technisch behoorlijk complex is.

7.Wat zou voor de sportvereniging de grootste opbrengst zijn om aangepast sporten aan te gaan bieden?

* Het zal de uitstraling van de vereniging bevorderen. BOVO is voor iedereen
* Het zorgt voor groei van de vereniging wat betreft ledenaantal

**Bedreigingen**

(Bedreigingen voor de sportvereniging met betrekking tot het aanbieden van aangepast sporten)

8.Wat is voor de sportvereniging een grote drempel om aangepast sporten aan te bieden? (meer dan 1 drempel is ook mogelijk) Kunt u deze toelichten?

* Doordat de sport in de zaal technisch moeilijk is verwachten we het bijna onmogelijk om te integreren in een team in de competitie. Misschien wel mogelijkheden in de beach en recreatieve takken.

9.Op welke manier kan het aanbieden van aangepast sporten nadelig zijn voor de sportverenging en voor de reguliere leden?

* Door de beperking wordt waarschijnlijk het spelplezier negatief beïnvloedt doordat het spel te vaak “stil valt”.
* Bij de jeugd kan een terughoudende houding optreden doordat ze het toch als “vreemd” ervaren.

**Algemene vraag**

10.Kunt u kort samenvatten waarom de vereniging wel of niet aangepast sporten zou willen of kunnen aanbieden?

* Op dit moment denken we dat het in de zaal moeilijk of niet aan te bieden is.
* Op de beachvelden zou dit mogelijk anders liggen maar er is hier nog geen gedachte over gevormd en heeft ook nog geen aandacht vanuit het bestuur.
* Vanuit de leden is hierover nog nooit een vraag gesteld.